

Jaarrekening 2022

AGORA Theater
Agorabaan 12
8224 JS Lelystad

Inhoud

Algemeen	2
Resultaatvergelijking	3
Balans	5
Resultatenrekening	7
Toelichting algemeen	8
Toelichting balans	10
Toelichting resultatenrekening	14

Algemeen

Doel en middelen

1. De stichting heeft ten doel het bevorderen van het recreatieve en culturele leven in Lelystad en omgeving en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:
 - a. het beheren en exploiteren van het theater en congresgebouw gelegen aan de Agorabaan 12 te Lelystad;
 - b. het beheren en exploiteren van één of meer horecafaciliteiten binnen of grenzend aan de ruimte bedoeld in lid 2 sub. a van dit artikel;
 - c. het bevorderen, initiëren, ondersteunen en (doen) organiseren van projecten en activiteiten die bijdragen aan het doel van de stichting - waaronder begrepen het produceren, programmeren en presenteren van theater en andere kunstuitingen - dan wel ruimte daarvoor ter beschikking te stellen aan derden;
 - d. het werven van fondsen;
 - e. het voorzien in een dialoog met de belanghebbende van de stichting, en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.
3. De stichting beoogt niet het maken van winst.
4. Het realiseren van de doelstelling geschiedt zoveel mogelijk op een duurzame en bedrijfsmatig verantwoorde wijze.

Boekjaar

Het boekjaar loopt van één januari tot en met éénendertig december.

Jaarrekening

Binnen 6 maanden na afloop van het boekjaar wordt de jaarrekening gecontroleerd door een accountant, die daarover verslag uitbrengt aan de bestuurder en de raad van toezicht. De bestuurder stelt de jaarrekening vast en legt deze ter goedkeuring aan de raad van toezicht voor.

Resultaatvergelijking

Zoals blijkt uit de resultatenrekening bedraagt het resultaat na belasting over 2022 € 144.040 (2021: € 628.023). Teneinde inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat over 2022 volgt hierna een overzicht gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2022 met ter vergelijking de resultatenrekening over 2021. Opbrengsten en kosten zijn hierbij uitgedrukt in euro's en in een percentage van de omzet.

	2022		2021	
Omzet	853.014	100,0%	224.009	100,0%
Kostprijs van de omzet	-533.846	-62,6%	-140.623	-62,8%
Brutomarge	319.168	37,4%	83.386	37,2%
Overige opbrengsten	1.398.502	163,9%	1.776.692	793,1%
Totaal opbrengsten	1.717.670	201,4%	1.860.078	830,4%
Personeelskosten	856.680	100,4%	510.090	227,7%
Afschrijvingen	38.545	4,5%	35.214	15,7%
Huisvesting	413.400	48,5%	398.677	178,0%
Marketingkosten	94.030	11,0%	29.889	13,3%
Overige kosten horeca	8.857	1,0%	6.632	3,0%
Kantoorkosten	123.865	14,5%	132.127	59,0%
Verkoopkosten	11.629	1,4%	39.854	17,8%
Overige kosten voorstellingen	6.162	0,7%	6.970	3,1%
Culturele activiteiten	20.462	2,4%	72.602	32,4%
Totaal kosten	1.573.630	184,5%	1.232.055	550,0%
Bedrijfsresultaat	144.040	16,9%	628.023	280,4%
Resultaat voor belastingen	144.040	16,9%	628.023	280,4%

Toelichting brutomarge

De brutomarge is in 2022 gestegen met 0,2%.

De ontwikkeling van de brutomarge over 2022 ten opzichte van 2021 kan als volgt worden weergegeven:

Hogere brutomarge als gevolg van omzet stijging	629.005
Lagere brutomarge als gevolg van inkoopwaarde stijging	-393.223
Hogere brutomarge	235.782

Toelichting bedrijfsresultaat

Bedrijfsresultaat gunstiger door:

Hogere brutomarge	235.782	
Lagere kantoorkosten	8.262	
Lagere verkoopkosten	28.225	
Lagere overige kosten voorstellingen	808	
Lagere culturele activiteiten	<u>52.140</u>	
		325.217

Bedrijfsresultaat ongunstiger door:

Lagere overige opbrengsten	378.190	
Hogere personeelskosten	346.590	
Hogere afschrijvingen	3.331	
Hogere huisvesting	14.723	
Hogere marketingkosten	64.141	
Hogere overige kosten horeca	<u>2.225</u>	
		809.200

Lager bedrijfsresultaat

-483.983

Balans per 31 december 2022

(na resultaatsbestemming)

	<u>31 dec 2022</u>		<u>31 dec 2021</u>
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Inventaris	<u>78.984</u>	78.984	<u>100.124</u> 100.124
Vlottende activa			
Voorraden			
Voorraad	<u>17.645</u>	17.645	<u>11.853</u> 11.853
Vorderingen en overlopende activa			
Debiteuren	92.098		61.950
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.743		59.319
Overige vorderingen	115.640		45.968
Overlopende activa	<u>403.549</u>	626.158	<u>439.409</u> 606.646
Liquide middelen			
Liquide middelen	<u>643.983</u>	643.983	<u>445.095</u> 445.095
	<u>1.366.770</u>		<u>1.163.718</u>

Balans per 31 december 2022

(na resultaatsbestemming)

	<u>31 dec 2022</u>		<u>31 dec 2021</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Stichtings kapitaal	45		45
Algemene reserve	86.597		42.556
Bestemmingsreserve	<u>500.000</u>		<u>400.000</u>
	586.642		442.601
Voorzieningen			
Voorziening	<u>0</u>		<u>8.244</u>
	0		8.244
Kortlopende schulden en overlopende passiva			
Crediteuren	207.153		139.984
Belastingen en premies sociale verzekeringen	44.655		17.345
Overige schulden	441.088		499.435
Overlopende passiva	<u>91.104</u>		<u>56.109</u>
	780.128		712.873
	<u>1.366.770</u>		<u>1.163.718</u>

Resultatenrekening over 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Programmering	470.152	113.608
Film	8.269	9.455
Evenementen en congressen	177.363	70.285
Horeca	197.230	30.661
Subsidie	1.096.506	1.180.360
Vergoeding TVL	209.455	473.201
Overige opbrengsten	<u>92.541</u>	<u>123.131</u>
Totaal opbrengsten	2.251.516	2.000.701
Programmering	470.434	135.359
Film	2.798	8.046
Culturele activiteiten	20.462	72.602
Personeelskosten	856.680	510.090
Evenementen en congressen	7.996	1.104
Afschrijvingen	38.545	35.214
Huisvesting	413.400	398.677
Marketingkosten	94.030	29.889
Horeca	67.637	9.716
Kantoorkosten	123.865	132.127
Verkoopkosten	<u>11.629</u>	<u>39.854</u>
Totaal kosten	2.107.476	1.372.678
Bedrijfsresultaat	<u>144.040</u>	<u>628.023</u>
Resultaat voor belastingen	<u>144.040</u>	<u>628.023</u>
Resultaatverdeling:		
Toevoeging weerstandsreserve	0	100.000
Toevoeging onderhoudsreserve	100.000	250.000
Toevoeging lokale initiatieve reserve	0	50.000
Toevoeging algemene reserve	<u>44.040</u>	<u>228.022</u>
	<u>144.040</u>	<u>628.022</u>

TOELICHTING ALGEMEEN

Aard der bedrijfsactiviteiten

De stichting stimuleert het recreatieve, ontspannings- en culturele leven. Daarnaast heeft de stichting tot doel het organiseren en het beschikbaar stellen van ruimte voor congressen, tentoonstellingen en soortgelijke activiteiten.

Continuïteit

Over 2022 heeft de stichting een bedrijfsresultaat van €144.040 positief (2021: € 628.023 positief). Het eigen vermogen bedraagt per 31 december 2022 € 586.642 positief (2021: € 442.601 positief).

In 2021 heeft Stichting AGORA haar jarenlange negatieve eigen vermogen kunnen wegwerken. Het is daarnaast ook gelukt om een deel van het positieve resultaat aan te wenden voor de vorming van een bestemmingsreserve onderhoud en investeringen, een algemene reserve en een bestemmingsreserve voor investeringen in lokaal Lelystads talent en/of initiatieven.

Door het positieve resultaat in 2022 kunnen de reserves verder worden aangevuld. Dit is ook noodzakelijk aangezien Stichting AGORA de afgelopen 14 jaar geen reserves heeft kunnen opbouwen voor onderhoud en vervangingsinvesteringen. 2021 was het eerste jaar dat hier een mogelijkheid toe was. Echter en meerjarig onderhoud- en vervangingsplan laat zien dat de huidige reserves niet toereikend zullen zijn. Daarnaast wil AGORA zo snel mogelijk stappen zetten om te verduurzamen gezien de energiecrisis. AGORA heeft nog veel conventionele verlichting die vervangen moet worden door LED. Los van de energiecrisis is deze vervanging urgent omdat steeds meer conventionele verlichting uit gefaseerd wordt.

Voor het boekjaar 2023 heeft Stichting Agora een begrotingssubsidie van totaal € 1.242.779 bij de gemeente Lelystad aangevraagd voor de organisatie van professionele culturele activiteiten op het gebied van podiumkunsten. De subsidie heeft Stichting AGORA geïndexeerd ten opzichte van 2022 met 6,5% in plaats van de door de gemeente vastgestelde 3,4%. Dit achten het bestuur en Raad van Toezicht nodig om de kostenstijging door de inflatie op te kunnen vangen.

Daarnaast is er een extra subsidiebedrag van €75.000 aangevraagd ter compensatie van de gasprijs per 2023. Stichting AGORA zal naar verwachting €155.000 extra kosten hebben aan de inkoop van gas. Deze kostenstijging kan AGORA niet volledig opvangen binnen de reguliere begroting. De gemeente Lelystad heeft echter besloten om een subsidie te verlenen van € 1.132.767 voor de periode van 1 januari tot en met 31 december 2023. Dat houdt in dat er een reëel risico ontstaat dat Stichting AGORA 2023 zal afsluiten met een begrotingstekort.

Momenteel zijn er ook regelingen vanuit de rijksoverheid (TEK) en initiatieven vanuit de lokale gemeentelijke politiek in de maak om culturele instellingen te ondersteunen in de energiecrisis.

De gemeente Lelystad heeft besloten om in te stemmen met het verzoek tot de verdere ophoging van de egalisatiereserves.

De subsidie wordt in maandelijkse termijnen uitbetaald. Aan de subsidieverlening zijn prestatieafspraken verbonden. De coronapandemie lijkt definitief achter ons te liggen en de kaartverkoop trekt goed aan. Stichting AGORA verwacht in 2023 dan ook ruimschoots aan de subsidievoorwaarden te kunnen voldoen.

Uit kasstroomoverzichten tot en met eind 2023 blijkt verder dat er sprake is van voldoende liquiditeiten om aan de betalingsverplichtingen te kunnen voldoen. Op grond van de financiële positie van Stichting AGORA per balansdatum achten het bestuur en de Raad van Toezicht een duurzame voortzetting van de activiteiten gewaarborgd.

De jaarrekening is dan ook opgemaakt uitgaande van de veronderstelling van continuïteit van de instelling.

Aanpassing vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaand boekjaar zijn, waar nodig, steeds voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJK C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De immateriële en materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen worden op lineaire basis berekend aan de hand van de geschatte economische levensduur van de activa.

De gehanteerde afschrijvingspercentages bedragen:

Website: 20

Inrichting en inventarissen: 10 - 50

In het jaar van (des)investering wordt naar gelang van de verstreken tijd afgeschreven.

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met mogelijke incourantheid.

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, rekening houdend met mogelijke oninbaarheid.

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten worden verantwoord in de periode waarin zij gerealiseerd zijn. Bedrijfskosten worden verantwoord in de periode waarin zij gemaakt, dan wel waaraan zij toegerekend behoren te worden.

Pensioenen

De pensioenverplichtingen aan werknemers zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De over het boekjaar verschuldigde premie wordt ten laste van het resultaat gebracht. Verder wordt beoordeeld of er naast de premie andere verplichtingen uit de uitvoering- of verzekeringovereenkomsten of uit toezeggingen aan werknemers voortvloeien. In dat geval wordt een voorziening opgenomen. Als de looptijd van deze verplichtingen zich over meerdere jaren uitstrekt wordt de voorziening gewaardeerd op contante waarde, berekend met een rentevoet op basis van het gemiddelde rendement van hoogwaardige ondernemingsobligaties. Vorderingen (niet zijnde premieafrekeningen) uit hoofde van de uitvoerings- of verzekeringovereenkomst, zoals winstdelingen en restituties op basis van een besluit van het pensioenfonds, worden uitsluitend in de balans opgenomen als de ontvangst hiervan onherroepelijk vast staat.

Toelichting op de balans per 31 december 2022

Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

Inventaris	Horeca inventaris	Theater inventaris	Kantoor inventaris	
Aanschafwaarde per 31-12-2021	384.113	361.063	403.067	1.148.243
Cum. afschrijvingen tot en met 31-12-2021	-372.715	-312.615	-362.789	-1.048.119
Boekwaarde per 31-12-2021	11.398	48.448	40.278	100.124
Investerings 2022	8.347	0	9.058	17.405
Afschrijvingen 2022	-9.637	-6.120	-22.788	-38.545
Mutaties	-1.290	-6.120	-13.730	-21.140
				<u>78.984</u>

In 2022 zijn de volgende investeringen gedaan:

Toegangs centrale	1.485
Afvalbakken	5.450
Wasmachine	1.282
Koffiemachine	8.347
Automatisering werkplekken	841
	<u>17.405</u>

31 dec 2022

31 dec 2021

Voorraad

Voorraad food en beverages	17.645	11.853
	<u>17.645</u>	<u>11.853</u>

Vorderingen en overlopende activa

Debiteuren

Debiteuren	92.098	61.950
	<u>92.098</u>	<u>61.950</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	18.743	59.319
	<u>18.743</u>	<u>59.319</u>

Toelichting op de balans per 31 december 2022

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde kosten	18.799	11.457
In te wisselen theater -en andere bonnen	1.289	11.916
Cultuur voor Lelystad	81.888	0
RC Culturele Business Club AGORA	13.664	22.595
	<u>115.640</u>	<u>45.968</u>
Overlopende activa		
Nog te ontvangen energiebelasting	31.670	47.480
Nog te ontvangen bedragen	371.809	391.464
Overlopende activa	70	465
	<u>403.549</u>	<u>439.409</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Liquide middelen		
Rabobank betaalrekening	618.895	430.959
Kas	16.260	14.855
Gelden onderweg	8.828	-719
	<u>643.983</u>	<u>445.095</u>
<u>Eigen vermogen</u>		
	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
Stichtingskapitaal	45	45
Algemene reserve	86.597	42.556
Bestemmingsreserve	500.000	400.000
	<u>586.642</u>	<u>442.601</u>
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	42.556	-185.466
Resultaat lopend boekjaar	44.041	228.022
Stand per 31 december	<u>86.597</u>	<u>42.556</u>

Toelichting op de balans per 31 december 2022

Bestemmingsreserves

Vanuit het resultaat zijn de volgende drie bestemmingsreserves gevormd:

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
Weerstandsreserve	100.000	100.000
Onderhoudsreserve	350.000	250.000
Lokale initiatieven reserve	<u>50.000</u>	<u>50.000</u>
	500.000	400.000

Weerstandsreserve

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
Stand per 1 januari	100.000	0
Dotatie	<u>0</u>	<u>100.000</u>
Stand per 31 december	100.000	100.000

Deze bestemmingsreserve kan worden gebruikt om toekomstige tegenvallende exploitatieresultaten op te vangen. Stichting AGORA heeft jarenlang een negatief eigen vermogen gehad waardoor het tegenvallers niet kon opvangen en het de bedrijfsvoering en ontwikkeling van het theater belemmerde. Ook kan de reserve gebruikt worden voor kosten van loondoorbetaling van langdurig zieken. In de reguliere exploitatiebegroting is hiervoor geen ruimte opgenomen. Stichting AGORA heeft sinds 2021 geen verzuimverzekering meer die dergelijke kosten dekt. De kosten voor de premie werden onevenredig hoog.

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
Onderhoudsreserve		
Stand per 1 januari	250.000	0
Dotatie	<u>100.000</u>	<u>250.000</u>
Stand per 31 december	350.000	250.000

Er is sinds de opening van het theater in 2007 geen geld gereserveerd voor toekomstige vervangingsinvesteringen van inventaris, licht, geluid en projectiemiddelen. Wegens gebrek aan financiële middelen zijn de afgelopen jaren enkel de hoogst noodzakelijke investeringen gedaan. In het meerjarig investerings- en onderhoudsplan wordt zichtbaar dat Stichting AGORA de komende 10 jaar genoodzaakt zal zijn om flink te investeren in onderhoud en vervanging van, met name, theatertechniek, onderhoud gebouw ten aanzien van het deel dat voor rekening van de huurder komt en vervanging facilitair en ICT middelen. In de reguliere exploitatiebegroting is hiervoor geen ruimte opgenomen. De opgenomen reserve is niet toereikend voor een volledige dekking van het MJOP. Derhalve zal middels een dotatie de bestemmingsreserve jaarlijks aangevuld moeten worden.

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
Lokale initiatieven reserve		
Stand per 1 januari	50.000	0
Dotatie	<u>0</u>	<u>50.000</u>
Stand per 31 december	50.000	50.000

Deze bestemmingsreserve kan worden gebruikt om te investeren in lokale makers, jong talent en het aantrekken van nieuw publiek en sociaal maatschappelijke projecten die culturele meerwaarde bieden voor de inwoners van Lelystad.

Toelichting op de balans per 31 december 2022

	<u>31 dec 2022</u>	<u>31 dec 2021</u>
<u>Voorzieningen</u>		
Stand per 1 januari	8.243	239.375
Mutatie reorganisatievoorziening	8.243	231.132
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>8.243</u>

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Crediteuren		
Crediteuren	203.281	139.984
	<u>203.281</u>	<u>139.984</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	27.513	16.777
Af te dragen pensioenpremie	17.142	568
	<u>44.655</u>	<u>17.345</u>
Overige schulden		
Nog te betalen kosten	78.261	101.457
Reservering vakantiegeld	32.801	31.658
Vooruit ontvangen bedragen	26.130	45.280
Vakantiedagen	13.020	13.558
Nog te betalen aan personeel	1.412	-497
Voorverkoop	289.464	307.979
	<u>441.088</u>	<u>499.435</u>
Overlopende passiva		
Overlopende passiva	91.104	56.109
	<u>91.104</u>	<u>56.109</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huurverplichting

Stichting AGORA heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand met de Gemeente Lelystad. De huurverplichting bedraagt €270.566 per jaar. De huurverplichting is (stilzwijgend) verlengd met 5 jaar en loopt tot en met 31 december 2027.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum.

Toelichting op de resultatenrekening over 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
OPBRENGSTEN		
Programming		
Opbrengst Grote Zaal	456.867	110.177
Opbrengst Kleine Zaal	<u>13.285</u>	<u>3.431</u>
	470.152	113.608
Evenementen en congressen		
Opbrengst zaalhuur	161.369	65.318
Doorberekende inhuur materialen	11.653	3.543
Doorberekening personeel horeca	<u>4.341</u>	<u>1.424</u>
	177.363	70.285
Horeca		
Omzet horeca theater	110.812	21.304
Omzet horeca evenementen en congressen	85.510	7.775
Omzet horeca bioscoop	<u>908</u>	<u>1.582</u>
	197.230	30.661
Film		
Kaartverkoop film	6.708	9.155
Overige opbrengsten film	<u>1.561</u>	<u>300</u>
	8.269	9.455
Overige opbrengsten		
Subsidie	1.096.506	1.180.360
Vergoeding TVL	209.455	473.201
Compensaties voorstellingen	35.791	0
Sponsorgelden	13.808	19.181
Overige opbrengsten	<u>42.942</u>	<u>103.950</u>
	1.398.502	1.776.692

Toelichting op de resultatenrekening over 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
KOSTEN		
Programmering		
Partage Grote Zaal	445.122	115.374
Partage Kleine Zaal	19.150	13.015
	464.272	128.389
Evenementen en congressen		
Door te berekenen inhuur materialen	7.996	1.104
	7.996	1.104
Culturele activiteiten		
Culturele activiteiten	20.462	4.632
Uitgaven Fonds Podium Kunsten	0	67.970
	20.462	72.602
Horeca		
Inkoop beverages	33.031	-1.445
Inkoop food	25.749	4.529
Overige kosten horeca	8.857	6.632
	67.637	9.716
Film		
Huur film	3.568	4.582
Overige kosten film	-770	3.464
	2.798	8.046
Personeelskosten vaste medewerkers		
Bruto loon	500.193	528.605
Sociale lasten	86.204	98.242
Reservering vakantiegeld	37.663	41.215
Reservering eindejaarsuitkering	8.388	9.152
Werkgeversdeel pensioen	60.745	61.522
	693.193	738.736
Personeelskosten oproepkrachten		
Bruto loon	11.445	7.182
Sociale lasten	2.384	1.263
Reservering vakantiegeld	921	538
Reservering eindejaarsuitkering	194	120
Werkgeversdeel pensioen	837	475
	15.781	9.578

Toelichting op de resultatenrekening over 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Overige personeelskosten		
Reservering saldo vakantiedagen	1.666	-2.411
Zakelijke reis -en verblijfskosten	3.464	540
Reiskosten woon-werk	10.096	8.851
Kosten Arbo	6.895	5.500
Wervingskosten personeel	7.699	10.961
Consumpties personeel	707	396
Uitkering verzuimverzekering	0	-3.683
Opleidingskosten	3.657	3.675
Loonadministratie	1.959	3.020
Bedrijfskleding	4.615	2.721
Overige personeelskosten	17.478	7.342
Inhuur personeel facilitair	16.493	0
Inhuur personeel horeca	24.093	3.049
Inhuur personeel techniek	13.829	3.820
Inhuur personeel marketing	35.055	15.480
Compensatie NOW	0	-297.485
	147.706	-238.224
In 2022 waren en gemiddeld 12,02 personeelsleden (FTE) in dienst bij de stichting (2021:10,67).		
Afschrijvingen		
Afschrijvingen horeca	9.637	8.698
Afschrijvingen facilitair	572	508
Afschrijvingen techniek	7.371	7.371
Afschrijvingen algemeen	20.965	18.637
	38.545	35.214
Huisvesting		
Huur gebouw	273.262	269.489
Nutskosten	71.012	72.081
Plaagdieren	22.855	24.304
Gemeentelijke belastingen	17.948	6.022
Beveiliging	159	1.258
Onderhoudscontracten facilitair	5.069	6.556
Onderhoud techniek	23.095	18.967
	413.400	398.677
Marketingkosten		
Kosten affiches en plaatsen 3-hoeksborden	4.995	63
Seizoensbrochure	43.496	17.312
Overige kosten marketing en publiciteit	12.677	9.176
Doelgroeponderzoek	28.800	0
Zakelijke website	3.053	1.712
Kosten acquisitie	1.009	1.626
	94.030	29.889

Toelichting op de resultatenrekening over 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Kantoorkosten		
Porti	177	440
Kantoorbenodigheden	9.252	27.979
Telefoonkosten	9.842	9.453
Contributies en abonnementen	12.596	11.624
Verzekeringen	16.401	16.345
Bestuurskosten	8.463	2.761
Accountskosten	25.105	23.200
Netwerk support	22.822	16.427
Geldtransport	30	30
Advieskosten	889	250
Oninbare bedragen	6.917	0
Bankkosten	4.681	5.354
Overige algemene kosten	5.214	17.320
Representatie	1.476	944
	123.865	132.127
Verkoopkosten		
Automatisering kaartverkoop	2.581	0
Kosten Lelypas	170	189
Provisie tegoedbonnen	579	311
Abonnementen automatisering	3.986	12.433
Transacties LVP	0	20.922
Kosten internetbetalingen	4.313	5.999
	11.629	39.854
Overige kosten voorstellingen		
Overige kosten voorstellingen	2.633	3.210
Stemmen piano	1.040	340
Podiumkunst Info	1.500	3.000
Representatie artiesten	989	420
	6.162	6.970

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum.