

Jaarrekening 2023

AGORA Theater
Agorabaan 12
8224 JS Lelystad

Inhoud

Algemeen	2
Resultaatvergelijking	3
Balans	5
Resultatenrekening	7
Toelichting algemeen	8
Toelichting balans	10
Toelichting resultatenrekening	15
WNT verantwoording	19

Algemeen

Doel en middelen

1. De stichting heeft ten doel het bevorderen van het recreatieve en culturele leven in Lelystad en omgeving en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.
2. De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:
 - a. het beheren en exploiteren van het theater en congresgebouw gelegen aan de Agorabaan 12 te Lelystad;
 - b. het beheren en exploiteren van één of meer horecafaciliteiten binnen of grenzend aan de ruimte bedoeld in lid 2 sub. a van dit artikel;
 - c. het bevorderen, initiëren, ondersteunen en (doen) organiseren van projecten en activiteiten die bijdragen aan het doel van de stichting - waaronder begrepen het produceren, programmeren en presenteren van theater en andere kunstuitingen - dan wel ruimte daarvoor ter beschikking te stellen aan derden;
 - d. het werven van fondsen;
 - e. het voorzien in een dialoog met de belanghebbende van de stichting, en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.
3. De stichting beoogt niet het maken van winst.
4. Het realiseren van de doelstelling geschiedt zoveel mogelijk op een duurzame en bedrijfsmatig verantwoorde wijze.

Boekjaar

Het boekjaar loopt van één januari tot en met éénendertig december.

Jaarrekening

Binnen 6 maanden na afloop van het boekjaar wordt de jaarrekening gecontroleerd door een accountant, die daarover verslag uitbrengt aan de bestuurder en de raad van toezicht. De bestuurder stelt de jaarrekening vast en legt deze ter goedkeuring aan de raad van toezicht voor.

Resultaatvergelijking

Zoals blijkt uit de resultatenrekening bedraagt het resultaat na belasting over 2023 € -21.290 (2022: € 144.040). Teneinde inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat over 2023 volgt hierna een overzicht gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2023 met ter vergelijking de resultatenrekening over 2022. Opbrengsten en kosten zijn hierbij uitgedrukt in euro's en in een percentage van de omzet.

	2023		2022	
Omzet	1.225.212	100,0%	853.014	100,0%
Kostprijs van de omzet	-714.936	-58,4%	-533.846	-62,6%
Brutomarge	510.276	41,6%	319.168	37,4%
Overige opbrengsten	1.350.405	110,2%	1.398.502	163,9%
Totaal opbrengsten	1.860.681	151,9%	1.717.670	201,4%
Personeelskosten	988.625	80,7%	856.680	100,4%
Afschrijvingen	35.535	2,9%	38.545	4,5%
Huisvesting	582.339	47,5%	413.400	48,5%
Marketingkosten	107.679	8,8%	94.030	11,0%
Overige kosten horeca	27.897	2,3%	8.857	1,0%
Kantoorkosten	114.024	9,3%	123.865	14,5%
Verkoopkosten	15.631	1,3%	11.629	1,4%
Overige kosten voorstellingen	7.371	0,6%	6.162	0,7%
Culturele activiteiten	2.870	0,2%	20.462	2,4%
Totaal kosten	1.881.971	153,6%	1.573.630	184,5%
Bedrijfsresultaat	-21.290	-1,7%	144.040	16,9%
Resultaat voor belastingen	-21.290	-1,7%	144.040	16,9%

Toelichting brutomarge

De brutomarge is in 2023 gestegen met 4,2%.

De ontwikkeling van de brutomarge over 2023 ten opzichte van 2022 kan als volgt worden weergegeven:

Hogere brutomarge als gevolg van omzet stijging	372.198
Lagere brutomarge als gevolg van inkoopwaarde stijging	-181.090
Hogere brutomarge	191.108

Toelichting bedrijfsresultaat

Bedrijfsresultaat gunstiger door:

Hogere brutomarge	191.108	
Lagere afschrijvingen	3.010	
Lagere kantoorkosten	9.841	
Lagere culturele activiteiten	<u>17.592</u>	
		221.551

Bedrijfsresultaat ongunstiger door:

Lagere overige opbrengsten	48.097	
Hogere personeelskosten	131.945	
Hogere huisvesting	168.939	
Hogere marketingkosten	13.649	
Hogere overige kosten horeca	19.040	
Hogere verkoopkosten	4.002	
Hogere overige kosten voorstellingen	<u>1.209</u>	
		386.881

Lager bedrijfsresultaat

-165.330

Balans per 31 december 2023

(na resultaatsbestemming)

	<u>31 dec 2023</u>		<u>31 dec 2022</u>
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Inventaris	<u>145.190</u>		<u>78.984</u>
	145.190		78.984
Vlottende activa			
Voorraden			
Voorraad	<u>15.022</u>		<u>17.645</u>
	15.022		17.645
Vorderingen en overlopende activa			
Debiteuren	109.758		92.098
Belastingen en premies sociale verzekeringen	24.825		18.743
Overige vorderingen	39.302		115.640
Overlopende activa	<u>125.746</u>		<u>403.549</u>
	299.631		626.158
Liquide middelen			
Liquide middelen	<u>815.436</u>		<u>643.983</u>
	815.436		643.983
	<u>1.275.279</u>		<u>1.366.770</u>

Balans per 31 december 2023

(na resultaatsbestemming)

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Stichtings kapitaal	45	45
Algemene reserve	65.307	86.597
Bestemmingsreserve	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
	565.352	586.642
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Crediteuren	155.187	207.153
Belastingen en premies sociale verzekeringen	45.300	44.655
Overige schulden	441.458	441.088
Overlopende passiva	<u>67.982</u>	<u>91.104</u>
	709.927	780.128
	<u>1.275.279</u>	<u>1.366.770</u>

Resultatenrekening over 2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Programmering	601.851	470.152
Film	0	8.269
Evenementen en congressen	275.410	177.363
Horeca	347.951	197.230
Subsidie	1.173.547	1.096.506
Vergoeding TVL	-5.539	209.455
Overige opbrengsten	<u>182.397</u>	<u>92.541</u>
Totaal opbrengsten	2.575.617	2.251.516
Programmering	579.435	470.434
Film	0	2.798
Culturele activiteiten	2.870	20.462
Personeelskosten	988.625	856.680
Evenementen en congressen	31.394	7.996
Afschrijvingen	35.535	38.545
Huisvesting	582.339	413.400
Marketingkosten	107.679	94.030
Horeca	139.375	67.637
Kantoorkosten	114.024	123.865
Verkoopkosten	<u>15.631</u>	<u>11.629</u>
Totaal kosten	2.596.907	2.107.476
Bedrijfsresultaat	<u>-21.290</u>	<u>144.040</u>
Resultaat voor belastingen	<u>-21.290</u>	<u>144.040</u>
Resultaatverdeling:		
Toevoeging onderhoudsreserve	0	100.000
Onttrekking algemene reserve	<u>-21.290</u>	<u>44.040</u>
	<u>-21.290</u>	<u>144.040</u>

TOELICHTING ALGEMEEN

Aard der bedrijfsactiviteiten

De stichting stimuleert het recreatieve, ontspannings- en culturele leven. Daarnaast heeft de stichting tot doel het organiseren en het beschikbaar stellen van ruimte voor congressen, tentoonstellingen en soortgelijke activiteiten.

Continuïteit

Over 2023 heeft de stichting een bedrijfsresultaat van €21.290 negatief (2022: € 144.040 positief). Het eigen vermogen bedraagt per 31 december 2023 € 565.352 positief (2022: € 586.642 positief).

Agora heeft de subsidiebeschikking 2024 ontvangen. De subsidie wordt in maandelijkse termijnen uitbetaald. Aan de subsidieverlening zijn prestatieafspraken verbonden waaraan AGORA moet voldoen. Ondanks het negatief resultaat in 2023 beschikt Stichting AGORA nog over een ruim positief eigen vermogen.

Uit kasstroomoverzichten tot en met eind 2024 blijkt verder dat er sprake is van voldoende liquiditeit om aan de betalingsverplichtingen te kunnen voldoen. Om de begroting 2024 sluitend te krijgen is ervoor gekozen om een stelpost aan opbrengsten op te nemen van € 149.845. Voor deze stelpost is op dit moment echter nog geen dekking gevonden. Er worden gesprekken gevoerd met de gemeente over dit begrotingstekort.

Op grond van de financiële positie van Stichting AGORA per balansdatum achten de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht een duurzame voortzetting van de activiteiten gewaarborgd.

De jaarrekening is dan ook opgemaakt uitgaande van de veronderstelling van continuïteit van de instelling.

Aanpassing vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaand boekjaar zijn, waar nodig, steeds voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met RJK C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De immateriële en materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen worden op lineaire basis berekend aan de hand van de geschatte economische levensduur van de activa.

De gehanteerde afschrijvingspercentages bedragen:

Inrichting en inventarissen: 10 - 50

In het jaar van (des)investering wordt naar gelang van de verstreken tijd afgeschreven.

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, rekening houdend met mogelijke incourantheid.

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, rekening houdend met mogelijke oninbaarheid.

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten worden verantwoord in de periode waarin zij gerealiseerd zijn. Bedrijfskosten worden verantwoord in de periode waarin zij gemaakt, dan wel waaraan zij toegerekend behoren te worden.

Pensioenen

De pensioenverplichtingen aan werknemers zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. De over het boekjaar verschuldigde premie wordt ten laste van het resultaat gebracht. Verder wordt beoordeeld of er naast de premie andere verplichtingen uit de uitvoering- of verzekeringovereenkomsten of uit toezeggingen aan werknemers voortvloeien. In dat geval wordt een voorziening opgenomen. Als de looptijd van deze verplichtingen zich over meerdere jaren uitstrekt wordt de voorziening gewaardeerd op contante waarde, berekend met een rentevoet op basis van het gemiddelde rendement van hoogwaardige ondernemingsobligaties. Vorderingen (niet zijnde premieafrekeningen) uit hoofde van de uitvoerings- of verzekeringovereenkomst, zoals winstdelingen en restituties op basis van een besluit van het pensioenfonds, worden uitsluitend in de balans opgenomen als de ontvangst hiervan onherroepelijk vast staat.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

Inventaris	Horeca inventaris	Theater inventaris	Kantoor inventaris	
Aanschafwaarde per 31-12-2022	392.460	361.063	412.125	1.165.648
Cum. afschrijvingen tot en met 31-12-2022	-382.352	-318.735	-385.577	-1.086.664
Boekwaarde per 31-12-2022	10.108	42.328	26.548	78.984
Investeringen 2023	0	80.688	21.052	101.740
Afschrijvingen 2023	-8.081	-7.797	-19.656	-35.534
Mutaties	-8.081	72.891	1.396	66.206
				145.190

In 2023 zijn de volgende investeringen gedaan:

Schilderwerk	21.052
Bewegende lampen podium	52.289
Lichttafels	21.529
Portofoons 12 stuks	1.437
Nevelmachine	5.433
	101.740

31 dec 2023

31 dec 2022

Voorraad

Voorraad food en beverages	15.022	17.645
	15.022	17.645

Vorderingen en overlopende activa

Debiteuren

Debiteuren	109.758	92.098
	109.758	92.098

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	24.825	18.743
	24.825	18.743

Toelichting op de balans per 31 december 2023

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde bedragen	13.132	18.799
In te wisselen theater -en andere bonnen	0	1.289
Cultuur voor Lelystart	190	81.888
RC Culturele Business Club AGORA	25.980	13.664
	39.302	115.640
Overlopende activa		
Nog te ontvangen energiebelasting	45.105	31.670
Nog te ontvangen bedragen	80.641	371.809
	125.746	403.479
<u>Liquide middelen</u>		
Liquide middelen		
Rabobank betaalrekening	790.396	618.895
Kas	648	16.261
Gelden onderweg	24.392	8.828
	815.436	643.984
<u>Eigen vermogen</u>		
	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
Stichtingskapitaal	45	45
Algemene reserve	65.307	86.597
Bestemmingsreserve	500.000	500.000
	565.352	586.642
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	86.597	-185.466
Resultaat lopend boekjaar	-21.290	272.063
Stand per 31 december	65.307	86.597

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Bestemmingsreserves

Vanuit het resultaat zijn de volgende drie bestemmingsreserves gevormd:

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
Weerstandsreserve	100.000	100.000
Onderhoudsreserve	350.000	250.000
Lokale initiatieven reserve	50.000	50.000
	500.000	400.000

Weerstandsreserve

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
Stand per 1 januari	100.000	100.000
Dotatie	0	0
Stand per 31 december	100.000	100.000

Deze bestemmingsreserve kan worden gebruikt om toekomstige tegenvallende exploitatieresultaten op te vangen. Stichting AGORA heeft jarenlang een negatief eigen vermogen gehad waardoor het tegenvallers niet kon opvangen en het de bedrijfsvoering en ontwikkeling van het theater belemmerde. Ook kan de reserve gebruikt worden voor kosten van loondoorbetaling van langdurig zieken. In de reguliere exploitatiebegroting is hiervoor geen ruimte opgenomen. Stichting AGORA heeft sinds 2021 geen verzuimverzekering meer die dergelijke kosten dekt. De kosten voor de premie werden onevenredig hoog.

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
Onderhoudsreserve		
Stand per 1 januari	350.000	250.000
Dotatie	0	100.000
Stand per 31 december	350.000	350.000

Er is sinds de opening van het theater in 2007 geen geld gereserveerd voor toekomstige vervangingsinvesteringen van inventaris, licht, geluid en projectiemiddelen. Wegens gebrek aan financiële middelen zijn de afgelopen jaren enkel de hoogst noodzakelijke investeringen gedaan. In het meerjarig investerings- en onderhoudsplan wordt zichtbaar dat Stichting AGORA de komende 10 jaar genoodzaakt zal zijn om flink te investeren in onderhoud en vervanging van, met name theatertechniek, onderhoud gebouw ten aanzien van het deel dat voor rekening van de huurder komt en vervanging facilitair en ICT middelen. In de reguliere exploitatiebegroting is hiervoor geen ruimte opgenomen. De opgenomen reserve is niet toereikend voor een volledige dekking van het MJOP. Derhalve zal middels een dotatie de bestemmingsreserve jaarlijks aangevuld moeten worden.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
Lokale initiatieven reserve		
Stand per 1 januari	50.000	50.000
Dotatie	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	50.000	50.000

Deze bestemmingsreserve kan worden gebruikt om te investeren in lokale makers, jong talent en het aantrekken van nieuw publiek en sociaal maatschappelijke projecten die culturele meerwaarde bieden voor de inwoners van Lelystad.

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
<u>Kortlopende schulden en overlopende passiva</u>		
Crediteuren		
Crediteuren	<u>155.187</u>	<u>207.153</u>
	155.187	207.153
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	25.363	27.513
Af te dragen pensioenpremie	<u>19.937</u>	<u>17.142</u>
	45.300	44.655
Overige schulden		
Nog te betalen kosten	45.173	78.261
Reservering vakantiegeld	37.325	32.801
Vooruit ontvangen bedragen	0	26.130
Vakantiedagen	14.128	13.020
Nog te betalen aan personeel	2.579	1.412
Voorverkoop	<u>342.253</u>	<u>289.464</u>
	441.458	441.088
Overlopende passiva		
Overlopende passiva	<u>67.982</u>	<u>91.034</u>
	67.982	91.034

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huurverplichting

Stichting AGORA heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand met de Gemeente Lelystad. De huurverplichting bedraagt €270.566 per jaar. De huurverplichting is (stilzwijgend) verlengd met 5 jaar en loopt tot en met 31 december 2027.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum.

Toelichting op de resultatenrekening over 2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
OPBRENGSTEN		
Programmering		
Opbrengst Grote Zaal	556.980	456.867
Opbrengst Kleine Zaal	44.871	13.285
	601.851	470.152
Evenementen en congressen		
Opbrengst evenementen en congressen	275.406	177.363
	275.406	177.363
Horeca		
Omzet beverages theater	152.496	110.812
Omzet food theater	11.472	1.225
Omzet beverages evenementen en congressen	100.824	56.800
Omzet food evenementen en congressen	83.164	27.485
Omzet horeca bioscoop	0	908
	347.956	197.230
Film		
Kaartverkoop film	0	6.708
Overige opbrengsten film	0	1.561
	0	8.269
Overige opbrengsten		
Subsidie	1.173.547	1.096.506
Vergoeding TVL	-5.539	209.455
Compensaties voorstellingen	64.316	35.791
Lidmaatschap Culturele Business Club	21.700	13.808
Overige opbrengsten	96.381	42.942
	1.350.405	1.398.502

Toelichting op de resultatenrekening over 2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
KOSTEN		
Programmering		
Partage Grote Zaal	523.299	445.122
Partage Kleine Zaal	48.765	19.150
	572.064	464.272
Evenementen en congressen		
Door te berekenen inhuur materialen	31.394	7.996
	31.394	7.996
Culturele activiteiten		
Culturele activiteiten	2.870	20.462
Uitgaven Fonds Podium Kunsten	0	0
	2.870	20.462
Horeca		
Inkoop beverages	40.508	33.031
Inkoop food	74.023	25.749
Overige kosten horeca	24.844	8.857
	139.375	67.637
Film		
Huur film	0	3.568
Overige kosten film	0	-770
	0	2.798
Personeelskosten vaste medewerkers		
Bruto loon	515.498	500.193
Sociale lasten	94.811	86.204
Reservering vakantiegeld	40.286	37.663
Reservering eindejaarsuitkering	9.016	8.388
Werkgeversdeel pensioen	63.489	60.745
	723.100	693.193
Personeelskosten oproepkrachten		
Bruto loon	26.428	11.445
Sociale lasten	5.388	2.384
Reservering vakantiegeld	2.073	921
Reservering eindejaarsuitkering	403	194
Werkgeversdeel pensioen	959	837
	35.251	15.781

Toelichting op de resultatenrekening over 2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Overige personeelskosten		
Reservering saldo vakantiedagen	1.108	1.666
Zakelijke reis -en verblijfskosten	2.683	3.464
Reiskosten woon-werk	9.988	10.096
Kosten Arbo	3.941	6.895
Wervingskosten personeel	13.830	7.699
Consumpties personeel	1.723	707
Thuiswerkvergoeding	1.085	0
Opleidingskosten	1.845	3.657
Loonadministratie	2.506	1.959
Bedrijfskleding	2.352	4.615
Overige personeelskosten	4.244	17.478
Inhuur personeel facilitair	56.274	16.493
Inhuur personeel horeca	33.036	24.093
Inhuur personeel techniek	21.935	13.829
Inhuur personeel marketing	31.167	35.055
Kosten NOW	42.557	0
	<u>230.274</u>	<u>147.706</u>

In 2023 waren en gemiddeld 12,74 personeelsleden (FTE) in dienst bij Stichting AGORA (2022:12,02).

Afschrijvingen		
Afschrijvingen horeca	8.081	9.637
Afschrijvingen facilitair	1.516	572
Afschrijvingen techniek	6.281	7.371
Afschrijvingen algemeen	19.657	20.965
	<u>35.535</u>	<u>38.545</u>
Huisvesting		
Huur gebouw	288.018	273.262
Nutskosten	185.374	71.012
Tegemoetkoming energiekosten	-6.244	0
Plaagdieren	25.588	22.855
Onderhoud theaterzalen	19.942	0
Gemeentelijke belastingen	37.968	17.948
Beveiliging	2.790	159
Overige huisvestingskosten	9.936	9.197
Onderhoud techniek	18.967	18.967
	<u>582.339</u>	<u>413.400</u>

Toelichting op de resultatenrekening over 2023

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Marketingkosten		
Kosten affiches en plaatsens 3-hoeksborden	4.258	4.995
Seizoensbrochure	40.584	43.496
Overige kosten marketing en publiciteit	25.325	13.686
Doelgroeponderzoek	13.642	28.800
Kosten website	3.056	3.053
Positioneringsonderzoek	29.435	0
Opbrengst advertentiekosten	-8.621	0
	107.679	94.030
 Kantoorkosten		
Porti	90	177
Kantoorbenodigheden	6.054	9.282
Telefoonkosten	9.932	9.842
Contributies en abonnementen	16.559	12.596
Verzekeringen	18.401	16.401
Bestuurskosten	14.288	8.463
Accountskosten	20.000	25.105
Netwerk support	18.090	22.822
Advieskosten	4.784	889
Oninbare bedragen	0	6.917
Bankkosten	2.438	4.681
Overige algemene kosten	1.742	5.214
Representatie	1.646	1.476
	114.024	123.865
 Verkoopkosten		
Automatisering kaartverkoop	3.357	2.581
Kosten NTK	-6	0
Kosten Lelypas	302	170
Provisie tegoedbonnen	1.089	579
Abonnementen automatisering	5.187	3.986
Kosten internetbetalingen	5.702	4.313
	15.631	11.629
 Overige kosten voorstellingen		
Overige kosten voorstellingen	1.042	2.633
Stemmen piano	2.764	1.040
Podiumkunst Info	2.600	1.500
Representatie artiesten	965	989
	7.371	6.162

Beloning bestuurder

De WNT is van toepassing op Stichting AGORA. Het voor Stichting AGORA toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2023 €223.000.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Gegevens 2023		
bedragen in €1	H.G. Wijnveldt	H.G. Wijnveldt
Functiegegevens	Directeur-bestuurder	Directeur-bestuurder
Kalenderjaar	2023	2022
Aanvang en einde functievervulling	01.01 - 31.12	01.01 - 31.12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	90.934	83.418
Beloningen betaalbaar op termijn	12.304	11.333
<i>Subtotaal</i>	103.238	94.751
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	223.000	216.000
Minus onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		
Bezoldiging	103.238	94.751
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt